

ACON

Ihr Erfolg liegt **IN** Ihrem Unternehmen



BAU.ENERGIE.UMWELT
CLUSTER NÖ

LEAN für Tischler

ACON Management Consulting GmbH

Varnhagengasse 5/3 | A-1220 Wien

t: +43 (0) 1 283 71 00 | f: +43 (0) 1 283 71 00-19

office@acon-company.at | www.acon-company.at

Geschäftsführer: Dipl.-Ing. Dieter Budinsky

m: +43 (0) 664 160 83 87

d.budinsky@acon-company.at



Andreas Hager
Tischlermeister

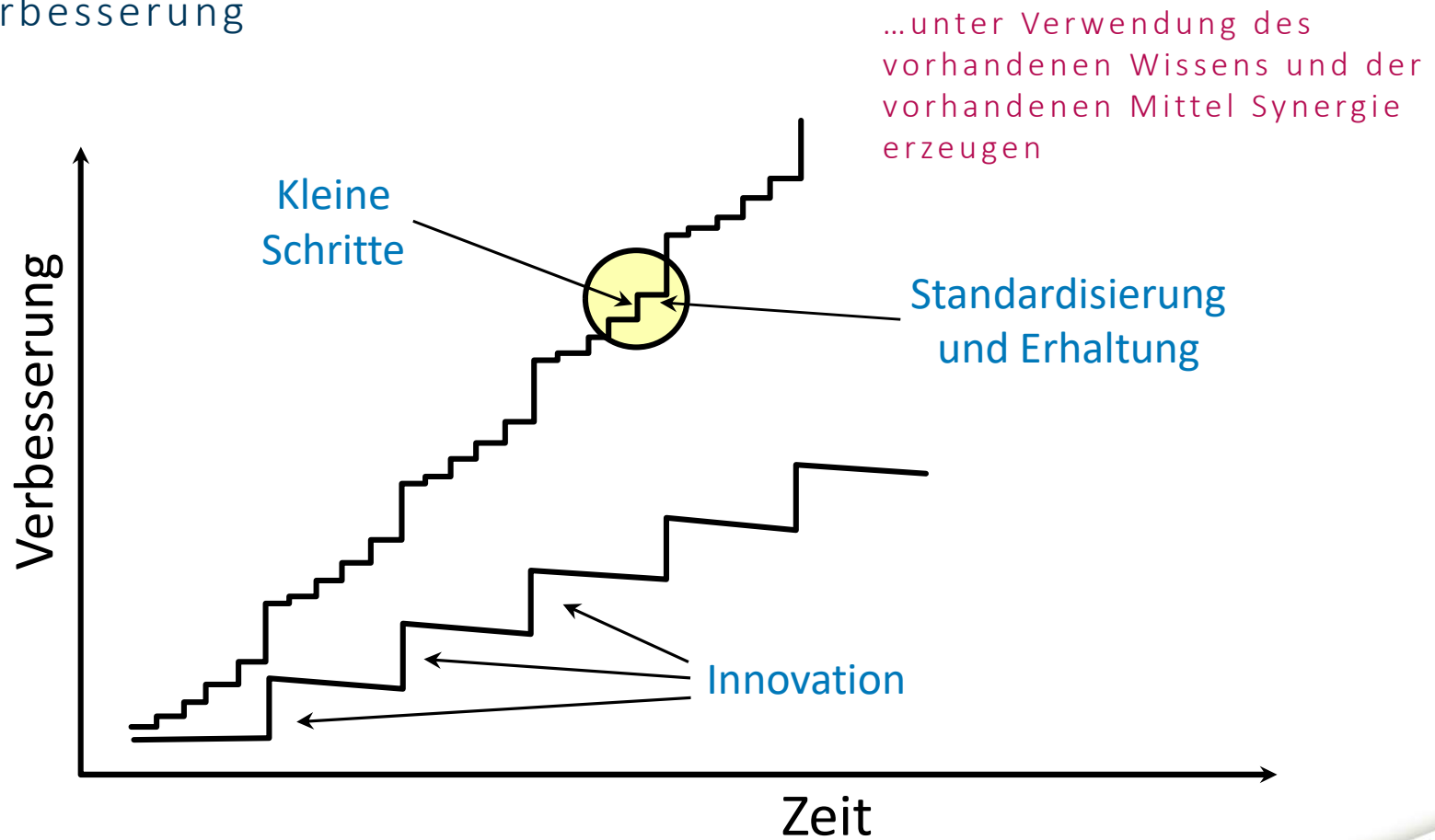


Johannes Zeilinger
ecoplus

- Was bedeutet LEAN?
- Bericht aus der Praxis
- Projektkonzept „LEAN für Tischler“ vorstellen

- Das ständige Streben nach fließenden, verschwendungsarmen Prozessen im Unternehmen
 - Tägliches Lernen und die Einbindung aller Mitarbeitenden
 - Orientierung an der Wertschöpfung
 - Flusseffizienz statt Ressourcen-Effizienz
- „Dauerhafte Veränderung von Prozessen im Unternehmen mit dem Ziel, die Wertschöpfung zu steigern.“

Arten der Verbesserung

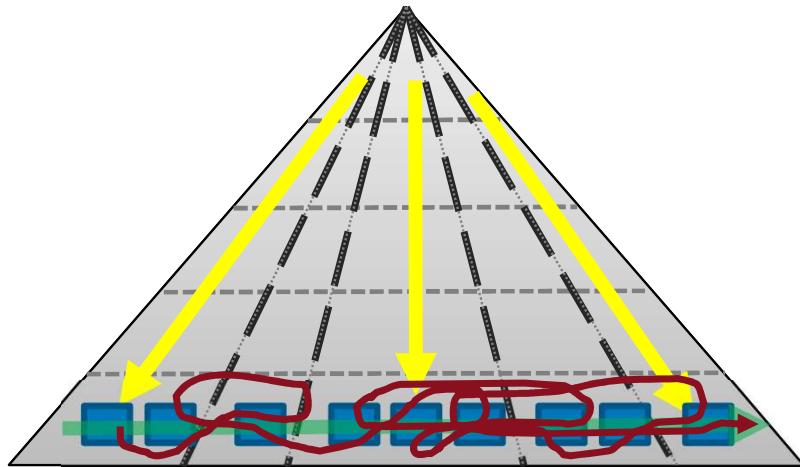


(Rahmen)Bedingungen und Beziehungen entwickeln, die...

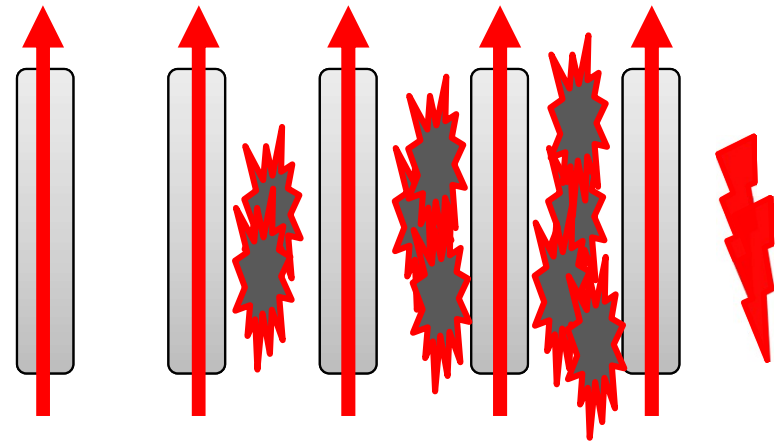
- eine Orientierung an der Wertschöpfung und am Gesamtprozess
- fließende Prozesse
- Qualitätserzeugung in jeder Dimension
- Mensch-Wahrnehmung und Einbeziehung
- tägliches gemeinsames Lernen
- Achtsamkeit im Umgang mit Ressourcen

...fördern / unterstützen / ermöglichen.

ACON Klassisch-hierarchische Organisation – Ressourcen-Effizienz

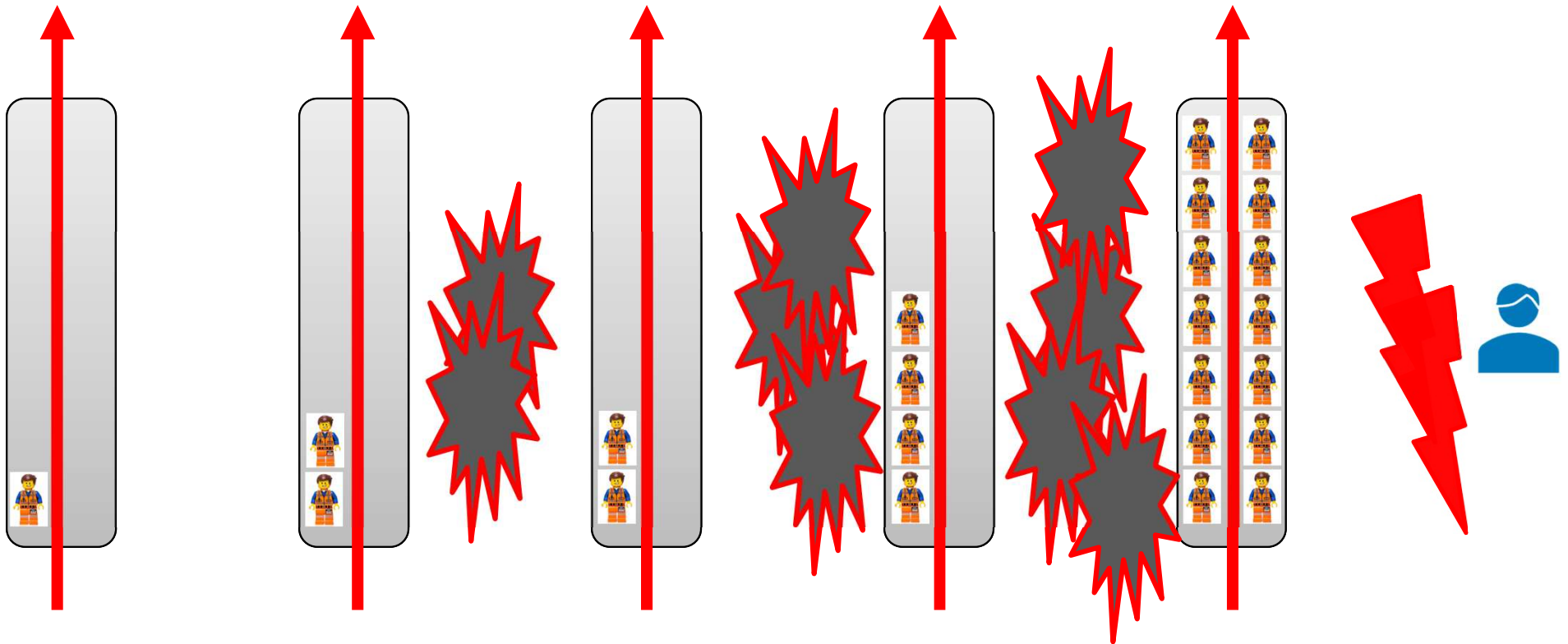


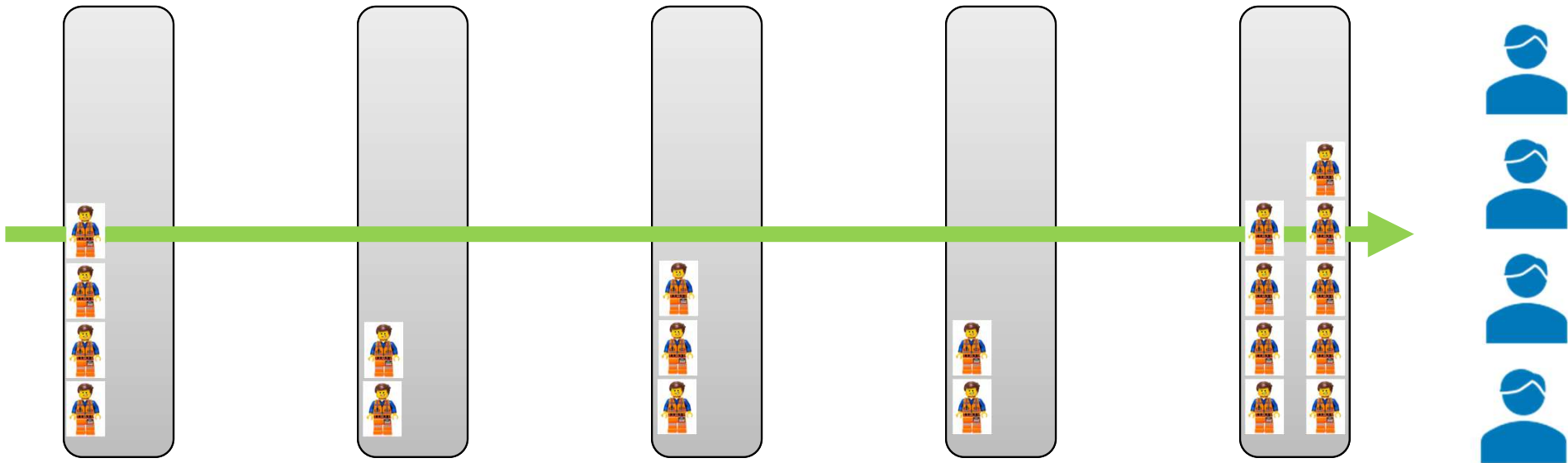
SILO Denken

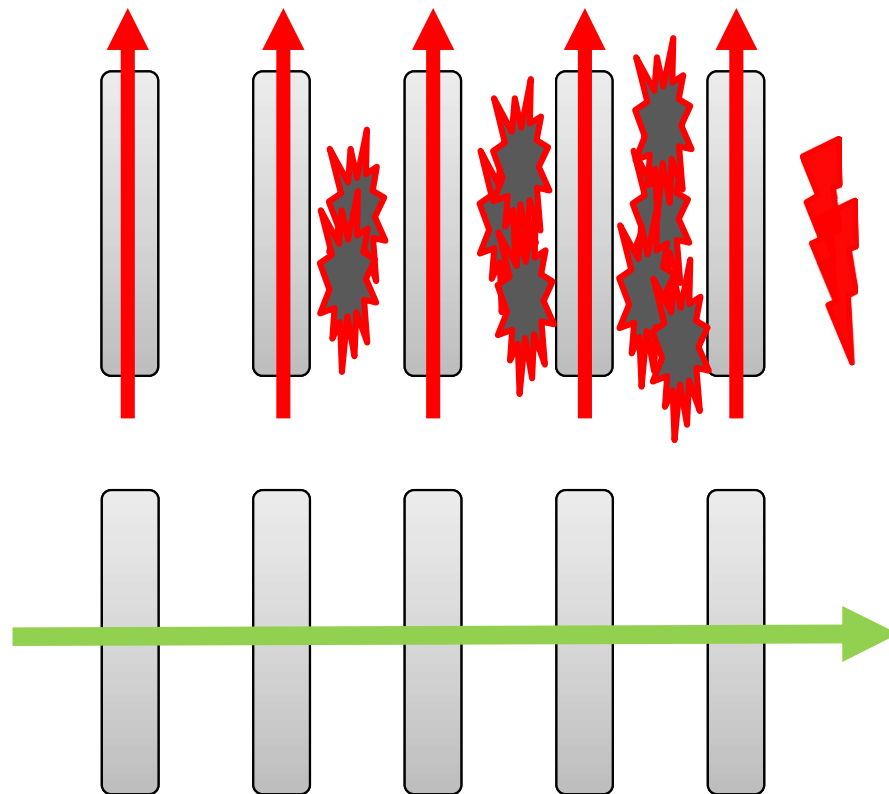


...jeder orientiert sich am eigenen Vorteil und zum Selbstschutz

Haltung: „CLAIMEN“





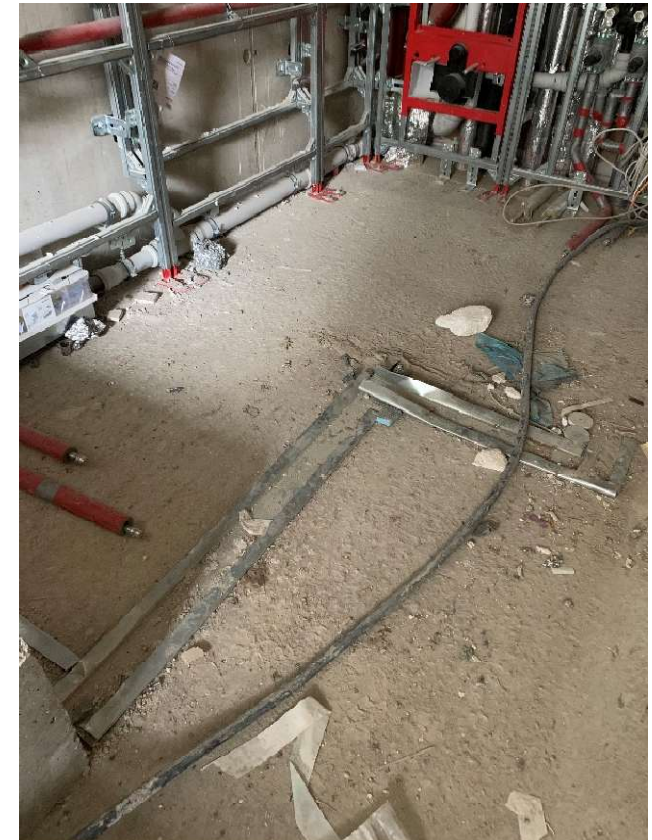


SILO Denken
jeder orientiert sich am eigenen
 Vorteil und zum Selbstschutz

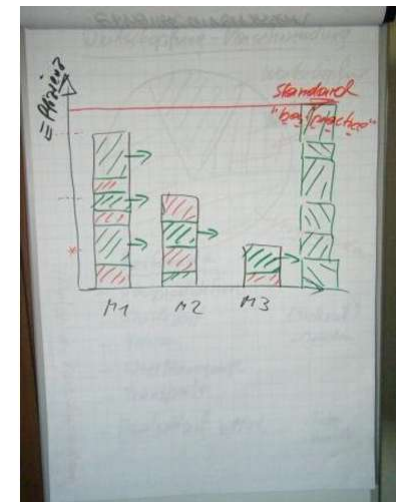
„CLAIMEN“

KOLLABORATIV Denken
Gemeinsame Orientierung am
 Gesamtprozess und Kunden

„LEAN“



Basisworkshop
20.-22.02.2012



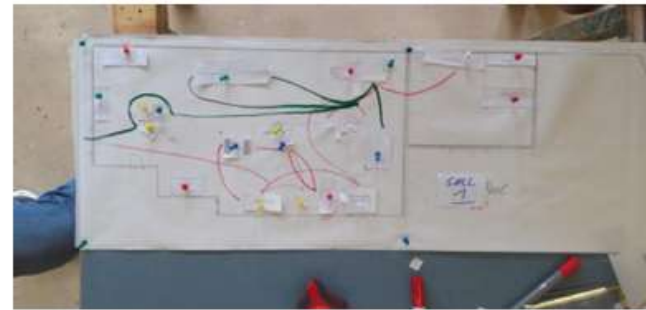
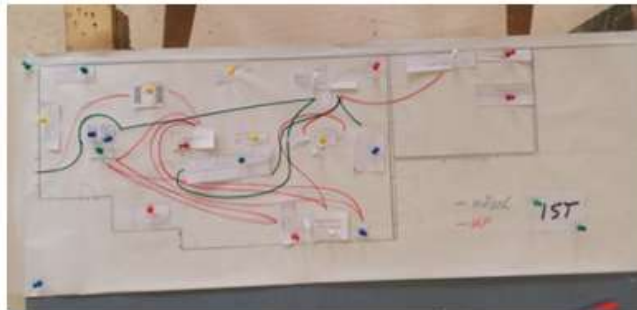




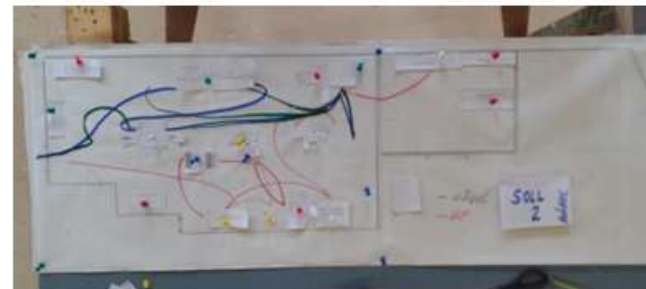


Workshoptage 2023

Sauberkeit
und Ordnung

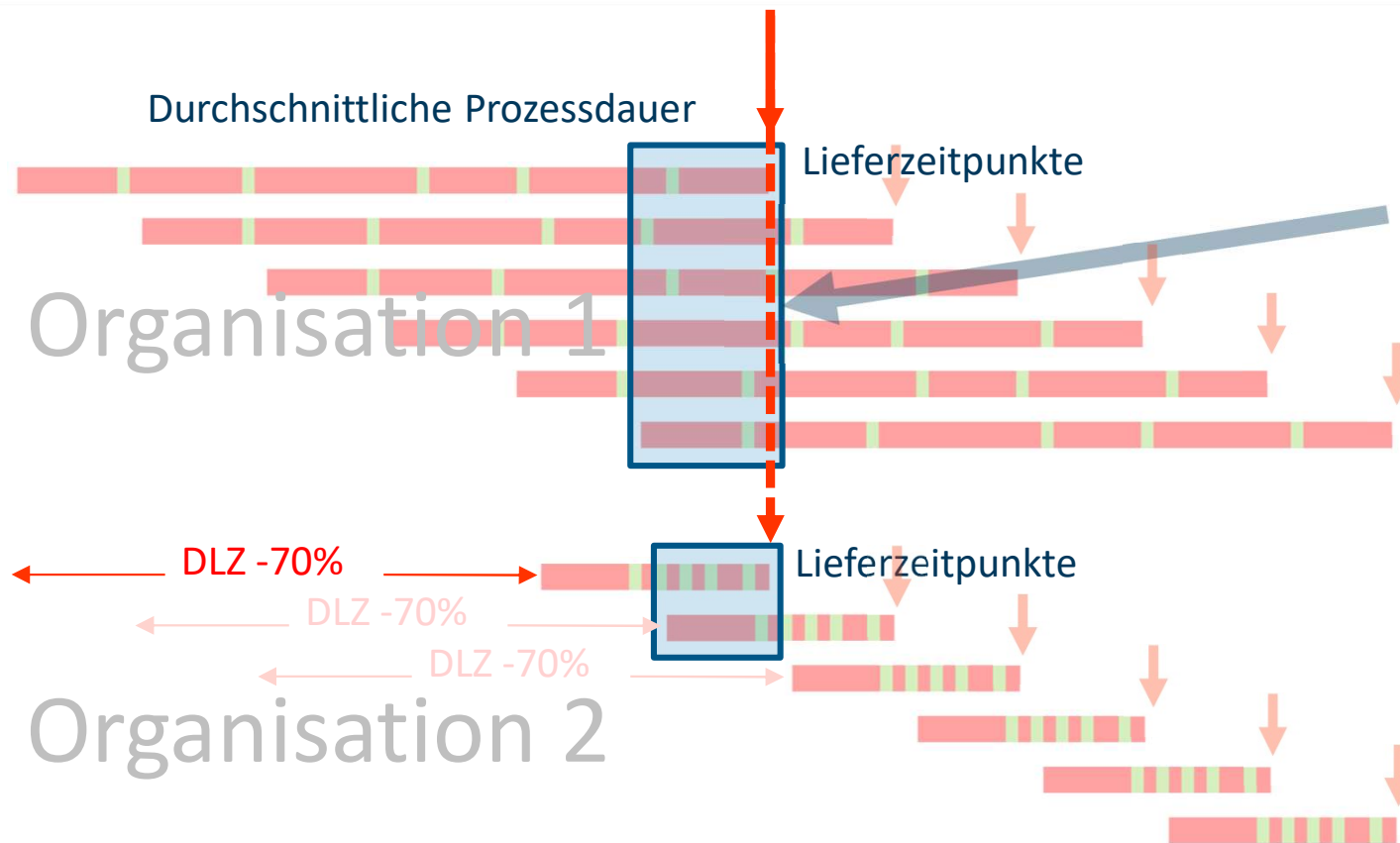


Layout





Projekt Sitznischen Schulcampus 2023

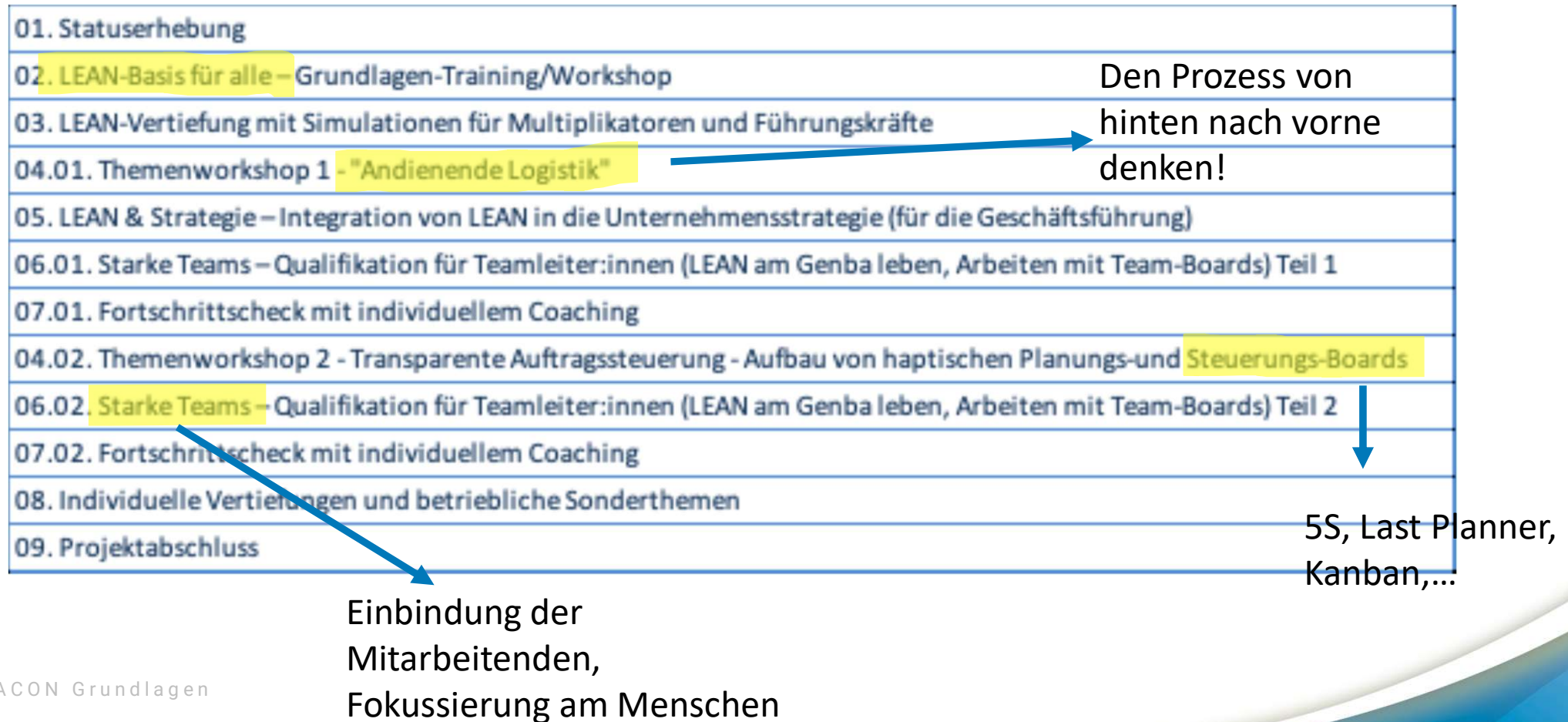


...die Organisation 1 wird zu jedem Zeitpunkt von 6 Prozessen gleichzeitig belastet

Auswirkungen, es wird:

- überproduziert
- gelagert
- transportiert
- gewartet
- Fehler in Bestände produziert
- nachgearbeitet
- gesucht
- verwaltet
- ...

...mit Sicherheit wird nicht mehr Wert geschöpft als in Organisation 2!



+ PROJEKT „LEAN FÜR TISCHLER“



+ Ziele des Projektes

- kooperativ LEAN-Management-Know-how nachhaltig in teilnehmenden Unternehmen aufbauen und LEAN-Methoden auf unternehmensinterne Prozesse anwenden (Learning by Doing)

+ Zielgruppe

- Neueinsteiger sowie LEAN-Erfahrene

+ Themenschwerpunkte (Auszug)

- LEAN-Basis für alle: Grundlagen-Workshops, um das Verständnis im gesamten Team zu verankern
- Vertiefung für Schlüsselpersonen – praxisnahe Trainings & Simulationen für Multiplikatoren und Führungskräfte
- Unternehmensprozesse analysieren und adaptieren („Pull-Prinzip“)
- Transparente Auftragssteuerung – Aufbau von haptischen Planungs- und Steuerungs-Boards zur besseren Kommunikation
- Starke Teams – Training und Begleitung für Teamleitende, damit alle Mitarbeitenden nachhaltig eingebunden bleiben
- Durchlaufzeiten im Fokus – ein starkes Verständnis für kurze Durchlaufzeiten herstellen



+ PROJEKT „LEAN FÜR TISCHLER“



+ Projektlaufzeit

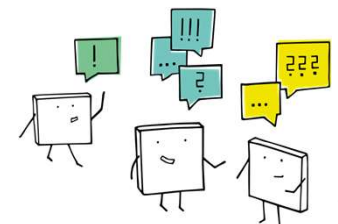
- Laufzeit: 1 – 1,5 Jahre, Start: Herbst 2026

+ Kosten

- Die Kosten der externen Dienstleistung pro Unternehmen sind abhängig von der Größe der Kooperationsgruppe sowie den Inhalten bzw. der Bedarfslage der Betriebe.
- Bei
 - fünf teilnehmenden Unternehmen und den
 - derzeit geplanten Projekthaltungen (14 Beratertage pro Unternehmen) betragen
 - die Kosten ca. € 21.500,- exkl. USt. pro Unternehmen.

+ Förderung

- Für das Projekt ist geplant, eine Förderung aus dem NÖ Wirtschafts- und Tourismusfonds zu beantragen, die speziell "Kooperationen" von Unternehmen in NÖ unterstützt (Zuschuss von max. 35% der Kosten der externen Dienstleistung).
- Unternehmen aus Wien und Burgenland: noch abzuklären



+ PROJEKT-INFO-EVENT „LEAN FÜR TISCHLER“



- + Detaillierte Projektvorstellung
 - 16.03.2026, 14:00 - 18:00 Uhr
 - ecoplus. Niederösterreichs Wirtschaftsagentur GmbH
Niederösterreich-Ring 2, Haus A
3100 St. Pölten
 - Detailliertere Inhalte
 - Möglichkeit für Fragen und Anregungen
- Anmeldung:

HERZLICHEN DANK!

